

老板们听了“感谢”加“感动”

员工们听了“心动”加“行动”！

“100%震撼”、“100%实用”、“100%有效”

国内顶级员工培训大师张戴金

16 年匠人匠心、千锤百炼、版权课程、实力巨献

# 全员正能量 与效率提升<sup>®</sup>

【心法篇】 引爆全员正能量——在职、在岗、在状态

【方法篇】 提升效率百分百——土豆、青蛙、番茄钟

主讲：张戴金

## ▶▶ 课程背景

如果您正在遭遇以下苦恼，本课程都适合您导入企业：

**为什么** 您的员工缺乏工作热情，忠诚度不够，责任意识不强？

**为什么** 您的员工遇到事情总找借口，畏难退缩，消极怠工？

**为什么** 很多员工拼命工作，效率却不高？为什么做同样的工作，业绩却不同？

**为什么** 总觉得时间不够用，计划赶不上变化，或计划从未兑现过？

**为什么** 有的人像消防队员，哪里起火往哪里跑……

## 哪里出了问题？——效率出了问题！

员工上班 ≠ 工作，员工工作 ≠ 创造财富，  
高效员工是盈利的，低效员工是负债的。

企业的任何工作都是成本，早上一开门到处都用钱，员工一上班就必须给钱，但  
这些成本投入后到底能产出多少呢？不同的效率的企业却是千差万别。

管理学大师德鲁克说：“**管理最终的成果要落在效率上**”。低效企业是血泪工厂，  
高效企业是印钞机。企业最大的悲哀是：每天花钱是必然的，每天赚钱却是偶然的。一  
切的管理都是效率的管理，没有效率就没有盈利！

## 高效员工与低效员工绩效差 10 倍

中国人力资源专家统计：

有的员工  
每天只拿出

**30%**

状态完成工作

有的员工  
每天只拿出

**50%**

状态完成工作

有的员工  
每天只拿出

**70%**

状态完成工作

有的员工  
每天只拿出

**90%**

状态完成工作

企业的效率 =  $30\% \times 50\% \times 70\% \times 90\% = 9.45\%$

你花 100% 的钱，但只收到 10% 的成果

**效率是金矿，提升员工效率，就是提升利润**

## ▶▶ 课程安排

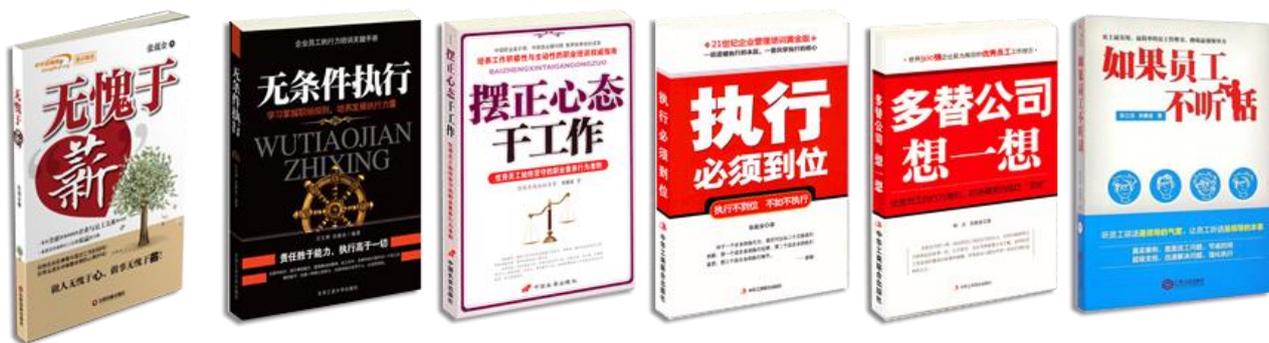
**课程时间** ▶ 1 天(6 小时/天，标准版)

**培训形式** ▶ 主题演讲、案例教学、影音分享、互动演练……

**培训主讲** ▶ 张戴金老师 中国著名实战派管理专家，被美誉为“企业效率军师”

**授课风格** ▶ 实战、实用、实操，有趣、有料、有效！拥有极高的演讲授课技巧，众多案例信手拈来，内容精彩纷呈；语言幽默风趣，富有激情，现场感染力强，所到之处，学员们无不被他的课程所感动。

**学员反馈** ▶ 张戴金老师不愧是中国最顶尖的培训大师，他的演讲艺术无与伦比！无论肢体动作、语言表达、控场能力，还是课程的实用性都堪称中国一流！很多培训讲师如果现场听了张老师的课，有可能会放弃走讲师道路的念头，他们万万没想到原来这才是真正的演讲！



## ▶▶ 课程大纲

### 第一部分：“心法篇”引爆全员正能量

#### ——“在职、在岗、在状态”

#### 【引子】触目惊心：从“病态职场”开始说起

- 1、每次遇到问题都找我们，他们干什么吃的
- 2、工作太累了，压力太大了，工资才这么点
- 3、不关我的事，我只是个打工的
- 4、干这活没意思，每天比坐牢还难受

5、没啥大不了，大不了“老子”明天不干了

## 一、摆正心态，传递正能量

【引子】：摆正心态，我是一切的根源

### 1、主动不被动：做事不主动，前途很被动

- 1) 把公司放在心里，把心放在公司里
- 2) “做事”不主动，“前途”很被动

### 2、责任不推卸：勇于负责任，才能担重任

- 1) 没有做不好的工作，只有不负责任的人
- 2) 你的“承担圈”与你的“成功圈”成正比

### 3、积极不抱怨：成功不抱怨，抱怨不成功

- 1) 千万别带“情绪”来上班
- 2) 发火等于无能，生气不等于生病

## 二、职场呼唤——做正能量员工

### 1、心态要“好”——好心态，好前程

- 1) “态度”是一个人成功最大的软实力
- 2) 阳光心态：好心态，才有好前程

### 2、定位要“准”——有定位，有地位

- 1) 团队内定位：对上服从，对下服务
- 2) 公司外定位：你不代表个人，你只代表公司

### 3、标准要“高”——高标准，高要求

- 1) 工作无小事，成败在细节
- 2) 做事高标准，做人严要求

## 三、革除“三大陋习”消除负能量

### 1、“我不会”：这也不会，那也不会——能力是练出来的

- 1) 伟大是熬出来的，骨干是折腾出来的
- 2) 忠告：千万别把运气当本事

### 2、“不可能”：这不可能，那不可能——潜力是逼出来的

- 1) 成功：差一点就失败了；失败：差一点就成功了

2) 全力以赴：变“不可能”为“不，可能”

### 3、“没办法”：这没办法，那没办法——办法是想出来的

1) 思想不滑坡，方法总比困难多

2) 心法大于方法，心有所向，法有万种

## 四、负能量转换正能量的“三大信念”

### 1、没有抱怨——抱怨不如改变，生气不如争气

1) “抱怨”是个人最大的负能量

2) 关于《不抱怨的世界》的启示

3) **【实践】**：团队开展“不抱怨”运动

### 2、没有借口——习惯找借口，成功没入口

1) 西点军校启示：No Excuse, Sir

2) 没有借口：我就是答案

3) **【实践】**：团队开展“无借口”运动

### 3、没有不可能——只有想不到，没有做不到

1) 改“不可能”为“不，可能！”

2) 别说不可能：对自己狠一点，离成功近一点

3) **【实践】**：团队开展“没有不可能”运动

## 第二部分：“方法篇”提升效率百分百

### ——“土豆、青蛙、番茄钟”

**【引子】**：员工上班≠工作，员工工作≠创造财富

## 一、效率反思：为全员效率把把脉

1、效率是天大的“小事”：人人有效率，天天有效益

2、高效员工是盈利的，低效员工是负债的

3、企业惊人的效率计算公式

## 二、效率总动员：全员执行效率大提升

1、100%沟通到位——“该说的要说到”

1) 反思：——该说的，说了没

2) 不要说废话，说太多废话的人迟早会成为“废人”

## 2、100%实施到位——“说到的要做到”

1) 反思：——说到的，做了没

2) “想”是问题，“做”才是真正的答案

## 3、100%结果到位——“做到的要见到”

1) 反思：——做到的，见到没

2) 忙要忙到点子上，让每一个员工成为企业的盈利单位

# 三、效率密码：挖掘 100%的效率增长空间

1、效率 DNA 解密：这样工作最高效，让效率倍增的关键技术

## 2、实操“土豆”技术：清单的习惯

——为什么精英都是“清单控”

——实操训练：清单式管理：21 天“清单思维”养成计划

## 3、实操“青蛙”技术：关键的要务

——要事第一，吃掉那只青蛙

——实操训练：“青蛙”日管控、周管控、月管控、年管控

## 4、实操“番茄”技术：专注的力量

——成功的法宝：简单易行的番茄工作法

——实操训练：“番茄工作法”沙盘演练与答疑

# 四、全员正能量作风：从理念到动作，从心动到行动

1、勇于负责——对工作负责，其实就是在对自己负责

2、马上行动——不要犹豫，不要等待，马上行动

3、绝对服从——工作来临，第一接受，第二完成

4、没有借口——习惯找借口，成功没借口，没有借口

5、说到做到——说到就要做到，要做就做最好

**【结语】：别再“混日子”，做人“无愧于心”，做事“无愧于薪”**



张戴金老师专职助理 ▶ 喻助理

18202314344      13627633119

(欢迎添加微信，微信同号)

### 【版权声明】:

- 1、本课程获得知识著作权证书，作品登记号：渝作登字-2021-A-00011500. (附图)



- 2、本课程资料原创版权归张戴金老师本人所有，仅供合作机构与终端客户使用，未经书面授权及同意，任何机构及个人不得录音录像，复制改编，更不能用于经营活动。否则，我们将追究法律责任。
- 3、由于张戴金老师在员工培训领域耕耘 16 年，在培训业界拥有极佳的知名度和美誉度，所以，市面上有一些老师在模仿张戴金老师的课程资料设计与授课内容，但一直被模仿，从未被超越。请认准张戴金老师原创设计的课程大纲与授课内容，尊重知识产权！请“张戴金老师”做员工培训，说明您对员工培训是认真的！